



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিচালক ও উপ-পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহ

এবং

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, বাংলাদেশ, ঢাকা

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ০১, ২০২০খ্রি: - জুন ৩০, ২০২১খ্রি:

সূচিপত্র

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চলের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	০৩
উপক্রমণিকা.....	০৪
সেকশন ১: মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চলের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) এবং কার্যাবলী (Function)	০৫
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)-----	০৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ.....	০৭-১০
স্বাক্ষর :	১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms).....	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি.....	১৩
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/কার্যালয়ের উপর নির্ভরশীলতা	১৪

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চলের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Directorate of Secondary & Higher Education, Mjymensingh Zone)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (০৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

বিগত ৩ বছরে প্রায় ৩৯৫৮-৩৯৩ জন শিক্ষার্থীর মাঝে ৮ কোটি ৫২ লক্ষ ৭৪ হাজার পাঠ্যপুস্তক বিনামূল্যে বিতরণ করা হয়েছে। অঞ্চলে মোট ৭২৯২ টি মাল্টিমিডিয়া ভিত্তিক ক্লাস কার্যক্রম সম্পন্ন করানো হয়েছে। প্রায় ১৭৭২১ জন শিক্ষককে বিষয়ভিত্তিক প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। শতভাগ (স্কুল, কলেজ ও মাদ্রাসা) MPO কার্যক্রম নিষ্পত্তি করা হয়েছে। শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহে ১৬৬৪৩ বার পরিদর্শন কার্যক্রম সম্পন্ন হয়েছে। ৯১৯৪ জন শিক্ষক/কর্মকর্তাকে PBM বিষয়ক, ২৭৪৯ জন প্রধান শিক্ষককে 'শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন বিষয়ক' এবং ১১৩৯ জন বিজ্ঞান শিক্ষককে 'হাতে কলমে বিজ্ঞান শিক্ষা' বিষয়ক প্রশিক্ষণ দেয়া হয়েছে। ২০৬৫ টি শিক্ষাপ্রতিষ্ঠানে শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় ডিজিটালাইজেশনের প্রসারে সহায়তা দিয়ে ৯৮৩৩ জন শিক্ষককে ডিজিটাল কন্টেন্ট তৈরির প্রশিক্ষণ দেয়া হয়। সকল প্রতিষ্ঠানের অংশগ্রহণে জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ ও সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ প্রতিযোগিতা সম্পন্ন করা হয়েছে। আঞ্চলিক পর্যায়ে পর্যন্ত গ্রীষ্ম কালীন ও শীত কালীন ক্রীড়া প্রতিযোগিতা পরিচালনা করা হয়েছে। প্রায় ২৭০০ শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে সুষ্ঠু ভাবে স্টুডেন্ট কেবিনেট নির্বাচন পরিচালনা করা হয়েছে। এছাড়া প্রায় ৩৫০০টি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের মধ্যে ৮৪৩২টি প্রতিষ্ঠানের IMS ডাটাবেন্ট ভেলিডেশন করা হয়েছে এবং ৬৫টি আইসিটি লার্নিং সেন্টার(ILC) এর কার্যক্রম নিয়মিত মনিটরিংসহ কারিগরি সহায়তা প্রদান করা হয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জ সমূহঃ

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহের প্রধান চ্যালেঞ্জসমূহ হচ্ছে সকল শিক্ষার্থীদের বিনা খরচে ন্যায়সঙ্গত ও মানসম্মত মাধ্যমিক শিক্ষা সম্পাদন নিশ্চিত করণ। সকল প্রতিষ্ঠানে আইসিটি ল্যাব প্রতিষ্ঠা ও প্রয়োজনীয় কম্পিউটার সামগ্রী বিতরণ করা, শিক্ষা উপকরণ সরবরাহ ও ইন্টারনেট কানেকশন সহজীকরণ করা। মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে জেডার বৈষম্য দূর করা সহ সকল বৈষম্যহীন একীভূত শিখন পরিবেশ নিশ্চিত করা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

এসডিজি-৪, জাতীয় শিক্ষাণীতি ২০১০, ২০১২ এবং রূপকল্প ২০২১এর আলোকে শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়নের লক্ষ্যে শিক্ষাক্রম বাস্তবায়নের জন্য মাল্টিমিডিয়ার ব্যবহার এবং মাল্টিমিডিয়া ভিত্তিক ক্লাসরুম বাস্তবায়নে শতভাগ নিশ্চিত করা। শিক্ষাক্রম বিস্তরণ ও ব্যবহার নির্দেশিকা, শিক্ষকদের বিষয়ভিত্তিক ট্রেনিং এর ব্যবস্থাসহ শিক্ষকদের দক্ষতা উন্নয়নে In House Tanining, IMS এবং সরকার গৃহিত বিভিন্ন প্রকল্পের কার্যক্রমের সফল বাস্তবায়ন করা। স্থানীয় উদ্যোগে শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কম্পিউটার ল্যাবসহ অন্যান্য সুবিধা বৃদ্ধিতে স্থানীয় শিক্ষানুরাগী ও বিত্তশালীদের উদ্বুদ্ধকরণ। দেয়াল পত্রিকা, সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাস ও ঐতিহ্য সম্পর্কে কোকারিকুলার যাবতীয় কাযক্রমে নতুন প্রজন্মকে সংযুক্তকরণে সরাসরি/ Online মাধ্যমে অংশ নেয়ানোর উদ্যোগ গ্রহণ। Zoom Meeting সহ সোশ্যাল মিডিয়া তথা Facebook Page এর মাধ্যমে Online ভিত্তিক শিক্ষা কার্যক্রম চালুকরণ। online মাধ্যমে সকল শিক্ষককে পাঠদান ও শিক্ষার্থীদের পাঠ গ্রহণের উপযুক্ত করে গড়ে তোলা।

২০২০-২০২১ অর্থ বছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- মাধ্যমিক পর্যায়ে শিক্ষার্থীদের মধ্যে ২ কোটি ৯৫ লক্ষ ৯ হাজার টি পাঠ্যপুস্তক বিনামূল্যে বিতরণ নিশ্চিত করা;
- মাল্টিমিডিয়া ভিত্তিক ২৭১৭ টি ক্লাস গ্রহণ;
- শতভাগ এমপিও আবেদন নিষ্পত্তিকরণ;
- ৯৩০০ জন শিক্ষকের বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ এবং ২০০০ জন প্রধান শিক্ষকের শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ দান;
- শিক্ষা প্রতিষ্ঠান পরিদর্শনের সংখ্যা ৬৬২০ টিতে উন্নীত করা;
- আইএমএস ডাটাবেন্ট ভেলিডেশন ৩৩৩২টিতে উন্নীত করা;
- মহান মুক্তিযুদ্ধের চেতনা জাগ্রতকরণ, বাল্যবিবাহ, মাদক ও জঙ্ঘীবাদ প্রতিরোধে, বৃক্ষ রোপন সপ্তাহ উদযাপন এবং নারী শিক্ষার গুরুত্ব বৃদ্ধির লক্ষ্যে সচেতনতা বৃদ্ধি করণ।

উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

পরিচালক ও উপ-পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহ

এবং

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, বাংলাদেশ, ঢাকা এর মধ্যে ২০২০ সালের জুলাই মাসের তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন :



সেকশন-১

সেকশন ১ : আঞ্চলিক কার্যালয়, ময়মনসিংহ এর রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি :

১.১ রূপকল্প (Vision) : দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি ।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission) : দেশপ্রেমিক; মুক্তিযুদ্ধ, মানবীয় চেতনা ও নৈতিকতা সম্পন্ন, প্রযুক্তিনির্ভর দক্ষ জনশক্তি তৈরি ।

২.১ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives) :

২.১.১ অধিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন ।

২. মাঠপর্যায়ের পরিদর্শন কার্যক্রম জোরদারকরণ ।

৩. শিক্ষা প্রশাসনের দক্ষতা বৃদ্ধি ।

৪. মহান মুক্তিযুদ্ধের চেতনা জাগ্রতকরণ, বাল্যবিবাহ, মাদক ও জঙ্গীবাদ প্রতিরোধে, বৃক্ষ রোপন সপ্তাহ উদযাপন এবং নারী শিক্ষার গুরুত্ব বৃদ্ধির লক্ষ্যে সচেতনতা বৃদ্ধি

৫. Covid-19 চলা কালীন যথাযথ স্বাস্থ্য সুরক্ষা পালন নিশ্চিত করণ ও শিক্ষার্থীদের লাইব্রেরী ব্যবহার নিশ্চিতকরণ ।

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ ।

২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি ।

৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন ।

১.৪. কার্যাবলি (Functions) :

১. মাধ্যমিক পর্যায়ের সকল সরকারি শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের (স্কুল, কলেজ, মাদ্রাসা) কারিগরি ভোকেশনাল কর্মকর্তা/কর্মচারীবৃন্দের জেলা/উপজেলা শিক্ষা অফিসের পি.আর.এল/পেনশন/সকল প্রকার ছুটি/জিপিএফ অগ্রিম ঋণ এবং অন্যান্য কাগজপত্রাদি মহাপরিচালক, মহোদয়ের দপ্তরে প্রেরণ ।

২. অত্র অঞ্চলের মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষক/কর্মচারীগণের বদলী ।

৩. শতভাগ নিষ্ঠার সাথে নির্দেশনানুযায়ী অনলাইন এমপিও কার্যক্রম বাস্তবায়ন (স্কুল, কলেজ, মাদ্রাসা) ।

৪. বাংলাদেশ জাতীয় স্কুল ও ক্রীড়া সমিতি ময়মনসিংহ অঞ্চলের খেলাধূলা কার্যক্রম পরিচালনা ও বাস্তবায়ন ।

৫. উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নির্দেশিত সকল কার্যক্রমের ব্যবস্থা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন ।

৬. সৃজনশীল প্রশ্নপদ্ধতির উপর শিক্ষকদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ ও বাস্তবায়ন ।

৭. সৃজনশীল মেধা অন্বেষণ প্রতিযোগিতা বাস্তবায়ন (Online এর মাধ্যমে করোনা কালীন মহামারী কালীন সময়ে) ।

৮. স্কুল, কলেজ, মাদ্রাসা নিয়মিত পরিদর্শন ও কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ; প্রাকৃতিক দুর্যোগে নির্দেশনা মোতাবেক যথাযথ ব্যবস্থা গ্রহণ ।

৯. IMS, PBM প্রোগ্রামের আওতায় সকল স্কুল এন্ড কলেজে তথ্য Validation ও তফসিলী বৃত্তি/উপবৃত্তি প্রদান ।

১০. বাল্যবিবাহ, মাদক ও জঙ্গীবাদ প্রতিরোধ, নারী শিক্ষার গুরুত্বায়ন ও বৃক্ষরোপন উদযাপনে সভা/সেমিনার/কর্মসূচী গ্রহণ ।

১১. শিক্ষার্থীদের নৈতিকগুণাবলী বৃদ্ধি ও আলোকিত মানুষ গড়ার লক্ষ্যে লাইব্রেরীর ব্যবহার নিশ্চিতকরণে প্রয়োজনীয় ব্যবস্থা গ্রহণ ।

১২. Covid-19 (করোনা) প্রতিরোধে সচেতনতা বৃদ্ধি করা ।

১৩. জাতীয় শিক্ষা সপ্তাহ যথাযথ মর্যাদায় উদযাপন ।

১৪. শিক্ষা প্রশাসন ও শ্রেণি শিক্ষকগণের সার্বিক মানোন্নয়নে যথাযথ প্রশিক্ষণ ও মনিটরিং কার্যক্রম জোরদার ।

সেকশন - ২

আঞ্চলিক পরিচালক ও উপপরিচালক, ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহ এর বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব :

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	ভিত্তি বছর ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাস্তসূত্র
						২০২১-২২	২০২২-২৩		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০
শিক্ষাক্রম আইসিটি ভিত্তিক যোগদানের লক্ষ্যে মাল্টিমিডিয়ার ব্যবহার এবং মাল্টিমিডিয়ার ভিত্তিক ক্লাসরুম বাস্তবায়ন	বাৎসরিক মাল্টিমিডিয়া ভিত্তিক ক্লাসরুম বাস্তবায়ন সংখ্যা	সংখ্যা	২৫৩৪	২৬৯২	২৮৯৫	২৩৭০	২৯৮০	এটুআই, আইসিটি ডিভিশন ও মাউশি	ডিইও অফিস হতে প্রাপ্ত অনলাইনে আপলোডকৃত তথ্য
শিক্ষকের দক্ষতা উন্নয়নের বিভিন্ন বিষয় ভিত্তিক ইন হাউজ প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষকের সংখ্যা	সংখ্যা	৩৬৯৬	৪৫০১	১০০৮০	৫৩৫২	৬১১০	মাউশি	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষকের তালিকা
মাঠ পর্যায়ে প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত প্রতিষ্ঠান	সংখ্যা	৩৯৯৩	৭২১০	৬০২২	৭০৪০	৭৪০০	মাউশি	পরিদর্শন প্রতিবেদন
মহান মুক্তিযোদ্ধার চেতনা জাগ্রতকরণ, বাল্যবিবাহ, মাদক ও জর্জীবাদ প্রতিরোধে, বৃক্ষ রোপন সপ্তাহ উদযাপন এবং নারী শিক্ষার গুরুত্ব বৃদ্ধির লক্ষ্যে সচেতনতা বৃদ্ধি	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদনের সংখ্যা	সংখ্যা	০৩	০৩	০৪	০৪	০৪	মাউশি	ডিইও অফিস হতে প্রাপ্ত
শিক্ষার্থীদের লাইব্রেরী ব্যবহার নিশ্চিত করণ	দৈনন্দিন ক্লাশ রুটিনে লাইব্রেরী ক্লাশ সংযোজনের কার্যকরী ব্যবস্থাগ্রহণ।	সংখ্যা	০৩	০৩	০৪	০৪	০৪	মাউশি	ডিইও অফিস হতে প্রাপ্ত






সেকশন - ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ:

কৌশলগত উদ্দেশ্য Strategic Objectives	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান Weigh of Strategic Objectives	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	গননা পদ্ধতি (Calculation method)	একক Unit	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of performance indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২০২১ (Target/Criteria Value for FY 2020- 21)					প্রক্ষেপণ Projec tion ২০২১- ২২	প্রক্ষেপণ Projecti on ২০২২- ২৩
							২০১৮ - ২০১৯	২০১৯ - ২০২০	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
							৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪		
অধিদপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
১. শিক্ষার গুণগত মানোন্নয়ন	৪১	আইসিটি ভিত্তিক শিক্ষাদানের লক্ষ্যে অনলাইন কার্যক্রমসহ প্রযুক্তি ও মাল্টিমিডিয়ায় ব্যবহার বাস্তবায়ন	বাৎসরিক প্রযুক্তি ভিত্তিক ক্লাস শিক্ষা কার্যক্রম বাস্তবায়ন	সমষ্টি	সংখ্যা	১২	২৫৩৪	২৬৯২	২৭১৭	২৬১৩	২৫০৮	২৩৬৮	২১৫৩	২৩৭০	২৯৮০
		শিক্ষকদের বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা	বিষয় ভিত্তিক প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক	সমষ্টি	সংখ্যা	০৯	৫২০৫	৫৯৪১	৯৩০০	৮৩৪০	৭২৮০	৬২৭৫	৫৭৪০	১০৩৭৫	৯৩২০
		শিক্ষকের দক্ষতা উন্নয়নের বিভিন্ন বিষয় ভিত্তিক ইন হাউজ প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষকের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	১০	৩৬৯৬	৪৫০১	৪৩৩৬	৩৭২৯	৩৩১৯	২৯৩২	২৭৮২	৫৩৫২	৬১১০
		এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তির শতকরা হার	গড়	%	০৫	১০০%	১০০%	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	১০০%	১০০%
		মাধ্যমিক পর্যায়ে শিক্ষার্থীদের বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক শতভাগ বিতরণ নিশ্চিত করণ	বিতরণকৃত পুস্তক সংখ্যা	সমষ্টি	লক্ষ	০৫	২৮৮.৭৮	২৮৫.৩৭	২৯৫.০৯	২৮৯.৫৩	২৮১.৮১	১০৭৪.৫৭	২৬৪.৮১	৩০০.৩৯	৩০৪.২১
২. মাঠ পর্যায়ের পরিদর্শন কার্যক্রম জোরদারকরণ	০৬	মাঠ পর্যায়ে প্রতিষ্ঠান পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	০৬	৩৯৯৩	৭২১০	৬৬২০	৬৫৬৫	৫৯০০	৫৫৪০	৪৬৮০	৭০৪০	৭৪০০
৩. শিক্ষা প্রশাসনের দক্ষতা বৃদ্ধি	১০	PBM বিষয়ক প্রশিক্ষণ	আঞ্চলিক অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস ও মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসের PBM বিষয়ক প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	০৩	২৪৯৫	৩৯৭৪	৩৬০৯	৩২৫৩	২৯৫৬	২৭২৫	২৪৯০	--	--
		আইএমএস ডাটা এন্ট্রি ভেলিডেশন	অনলাইনে ডাটা এন্ট্রিকৃত প্রতিষ্ঠান	সমষ্টি	সংখ্যা	০৪	২৮৫০	২৭২৩	৩৩৩২	৩১৫৯	৩০৫০	২৮৫৯	২৮১৫	৩৩৩৯	৩৩৬২
		শিক্ষাক্রম বাস্তবায়ন বিষয়ে প্রধান শিক্ষকের প্রশিক্ষণ	প্রধানশিক্ষকগণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	০৩	০০	১২৪৯	২০০০	১৮০০	১৬০০	১৫০০	১২০০	২১০০	২২০০





কৌশলগত উদ্দেশ্য Strategic Objectives	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান Weigh of Strategic Objectives	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	গননা পদ্ধতি (Calculation method)	একক Unit	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of performance indicators)	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২০২১ (Target/Criteria Value for FY 2020- 21)					প্রক্ষেপণ Projection ২০২১- ২২	প্রক্ষেপণ Projection ২০২২- ২৩
							২০২০ - ২০২১	২০২১ - ২০২০	অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬
৪. মহান মুক্তিযুদ্ধের চেতনা জাগ্রতকরণ, বাল্যবিবাহ, মাদক ও জর্জীবাদ প্রতিরোধে, বৃক্ষ রোপন সপ্তাহ উদযাপন এবং নারী শিক্ষার গুরুত্ব বৃদ্ধির লক্ষ্যে সচেতনতা বৃদ্ধি	১০	অঞ্চলের কর্মকর্তা ও প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সমন্বয়ে বছরে চারবার আলোচনা সভা নিশ্চিত করণ।	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	০৬	০৩	০৩	০৪	০৩	০২	০১	০০	০৪	০৪
		শিক্ষার্থী ও অভিভাবকদের সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠান প্রধানের বছরে চারবার কার্যকরি ব্যবস্থা গ্রহণ নিশ্চিত করণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	০৪	০৩	০৩	০৪	০৩	০২	০১	০০	০৪	০৪
৫. Covid-19 (করোনা) কালীন যথাযথ স্বাস্থ্য সুরক্ষা পালন নিশ্চিত করণ ও শিক্ষার্থীদের লাইব্রেরী ব্যবহার নিশ্চিত করণ	৮	Covid-19 (করোনা) কালীন যথাযথ স্বাস্থ্য সুরক্ষা কার্যসমূহ সম্পাদন।	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	০৫	০৩	০৩	০৪	০৩	০২	০১	০০	০৪	০৪
		দৈনন্দিন ক্লাশ রুটিনে লাইব্রেরী ক্লাশ সংযোজনের কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ।	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন	সমষ্টি	সংখ্যা	০৩	০৩	০৩	০৪	০৩	০২	০১	০০	০৪	০৪

দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১(প্রস্তাবিত)

(মোট নম্বর-২৫)

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান ২০২০-২১				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)		অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১০	বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন।	এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সংখ্যা	২	৪	-	-	-	-
			এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	১	১২	১১	-	-	-
		শুদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সংখ্যা	২	৪	৩	২	-	-
		অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	১	৪	৩	২	-	-
		সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সংখ্যা	২	৪	৩	২	-	-
		তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	২	৪	৩			
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৯	ই-নথি বাস্তবায়ন	ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	২	৮০	৭০	৬০	-	-
		ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	সংখ্যা	২	১৫-২-২১	১৫-৩-২১	১৫-৪-২১	১৫-৫-২১	-
		সেবা সহজিকরণ	একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	সংখ্যা	২	২৫-২-২১	২৫-৩-২১	২৫-৪-২১	২৫-৫-২১	-
		কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘন্টা	১	৫০	৪০	৩০	২০	-
	১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	জনঘন্টা	১	৫	৪	-	-	-		

দপ্তর/সংস্থার আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ ২০২০-২১(প্রস্তাবিত)

(মোট নম্বর-২৫)

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান ২০২০-২১				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicator)	একক (Unit)		অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতিমানের নিম্নে (Poor)
		এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সংখ্যা	১	১	-	-	-	-
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
		বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯০	৮০	-	-
		অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	ত্রিপর্যায় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	%	১	৮০	৭০	৬০	৫০	-
			অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৫০	৪০	৩০	২৫	-
		হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রেরণ	হালনাগাদকৃত স্থাবর ও অস্থাবর সম্পত্তির তালিকা মন্ত্রণালয়/বিভাগে প্রেরিত	তারিখ	১	১৫-১২-২০	১৫-০১-২১	১৫-২-২১	-	-

আমরা পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহ এবং উপপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহ সম্মানিত মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, বাংলাদেশ, ঢাকা এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, বাংলাদেশ, ঢাকা, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ময়মনসিংহ অঞ্চলের পরিচালক ও উপপরিচালক এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত

.....

উপ-পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা

ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহ।

তারিখ : ২৬/০৭/২০২০

.....

পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা

ময়মনসিংহ অঞ্চল, ময়মনসিংহ।

তারিখ : ২৬/০৭/২০২০

.....

মহাপরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর

বাংলাদেশ, ঢাকা।

তারিখ :

সংযোজনী -১

ক্রমিক নং	শব্দ সংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
১.	MOE	Ministry Of Education
২.	MPO	Monthly Pay Order
৩.	ISAS	Institutional Self-Assessment Summary
৪.	IMS	Institution Management System
৫.	PBM	Performance Base Management
৬.	CQ	Creative Question
৭.	Covid-19	Corona Virus Disease-19



সংযোজনী ২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	কার্যক্রমের বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	প্রমাণকের উপাত্ত সূত্র
	১	২	৩	৪	৫	৬
১.	মাধ্যমিক পর্যায়ে শিক্ষার্থীদের বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক শতভাগ বিতরণ নিশ্চিতকরণ	বাৎসরিক প্রতিবেদন প্রেরণ	মাঠপর্যায় থেকে জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন প্রেরণ	উপজেলা মাধ্যমিক অফিসার এবং জেলা শিক্ষা অফিসার	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	দাপ্তরিক নথি
	শিক্ষাক্রম ICT ভিত্তিক রূপদানের লক্ষ্যে মাল্টিমিডিয়া ব্যবহার এবং মাল্টিমিডিয়া ভিত্তিক ক্লাসরুম বাস্তবায়ন	বাৎসরিক প্রতিবেদন (শতকরা হার)	জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে মাউশি ঢাকায় প্রতিবেদন প্রেরণ	উপজেলা মাধ্যমিক অফিসার এবং জেলা শিক্ষা অফিসার	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	অনলাইন মাধ্যম
	শিক্ষাক্রম বিস্তরণ ও ব্যবহার নির্দেশিকা এবং শিক্ষকদের বিষয় ভিত্তিক ট্রেনিং এর ব্যবস্থা	বাৎসরিক প্রতিবেদন (শতকরা হার)	মাঠপর্যায় থেকে জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন সংগ্রহ এবং মাউশি ঢাকায় প্রেরণ	উপজেলা মাধ্যমিক অফিসার এবং জেলা শিক্ষা অফিসার	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	দাপ্তরিক নথি
	শিক্ষকদের দক্ষতা উন্নয়নে বিভিন্ন বিষয় ভিত্তিক In House ট্রেনিং এর ব্যবস্থা	বাৎসরিক প্রতিবেদনের (শতকরা হার)	মাঠপর্যায় থেকে জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন সংগ্রহ এবং মাউশি ঢাকায় প্রেরণ	প্রতিষ্ঠান/ অফিস প্রধান	প্রতিষ্ঠান প্রধান থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	প্রতিষ্ঠান প্রধান
	এমপিও সংশ্লিষ্ট আবেদন নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তির শতকরা হার	মাঠপর্যায় থেকে জেলা শিক্ষা অফিসার হয়ে মাউশি ময়মনসিংহ অঞ্চলে মাধ্যমে ইএমআইএস সেলে প্রেরণ	উপজেলা মাধ্যমিক অফিসার, জেলা শিক্ষা অফিসার এবং অঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	অনলাইন/দাপ্তরিক নথি
২.	মাঠ পর্যায় থেকে অঞ্চল পর্যায়ে পরিদর্শন কর্মকর্তাগণের পরিদর্শন প্রতিবেদন প্রেরণ	বাৎসরিক প্রতিবেদন প্রেরণ	জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন সংগ্রহ এবং মাউশি, ঢাকায় প্রেরণ	অঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	দাপ্তরিক নথি
৩.	শিক্ষাক্রম কার্যক্রম বাস্তবায়ন প্রশিক্ষণ এবং PBM, IMS, ISAS, বিষয়ক In-House প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি।	আঞ্চলিক অফিস, জেলা শিক্ষা অফিস ও মাধ্যমিক শিক্ষা অফিসের মাধ্যমে বাৎসরিক প্রতিবেদন সংগ্রহ	জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন সংগ্রহ এবং মাউশি, ঢাকায় প্রেরণ	অঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	অনলাইন/দাপ্তরিক নথি
	প্রশাসনের সততা, দক্ষতা ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ।	পরিদর্শনকৃত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা	মাউশি, ময়মনসিংহ অঞ্চলের মাধ্যমে মাউশি, ঢাকাতে প্রেরণ।	অঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	দাপ্তরিক নথি
৪.	মাঠ পর্যায়ের কর্মকর্তা ও প্রতিষ্ঠান প্রধানদের সমন্বয়ে বছরে দু'বার আলোচনা সভা নিশ্চিত করণ।	বাৎসরিক প্রতিবেদন প্রদান	মাঠপর্যায় থেকে জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন সংগ্রহ এবং মাউশি, ঢাকায় প্রেরণ	অঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	দাপ্তরিক নথি
	শিক্ষার্থী ও অভিভাবকদের সচেতনতার বৃদ্ধির লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠান প্রধানের বছরে দু'বার কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ নিশ্চিত করণ	বাৎসরিক প্রতিবেদন প্রদান	মাঠপর্যায় থেকে জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন সংগ্রহ এবং মাউশি ঢাকায় প্রেরণ	অঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	দাপ্তরিক নথি
৫.	শিক্ষার্থীদের রপটনে লাইব্রেরীর ক্লাস সংযোজন	বাৎসরিক প্রতিবেদন প্রেরণ	মাঠপর্যায় থেকে জেলা শিক্ষা অফিসারের মাধ্যমে প্রতিবেদন সংগ্রহ এবং মাউশি, ঢাকায় প্রেরণ	অঞ্চলিক কার্যালয়	মাঠপর্যায় থেকে প্রেরিত দাপ্তরিক নথি	দাপ্তরিক নথি

সংযোজনী -৩:

অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের নিকট প্রত্যাশিত সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন সহায়তাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
মন্ত্রণালয়, বিভাগ	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মাউশি, এনসিটিবি	ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারী ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	চাহিদামত পাঠ্য পুস্তক ছাপানো ও জেলা কার্যালয়ে প্রেরণ	বই উৎসব উদযাপন ও একাডেমিক কার্যক্রম শুরু করতে এটা অনিবার্য।	সকল শিক্ষার্থীকে বই উৎসবে জানুয়ারী ১ তারিখের মধ্যে পাঠ্যপুস্তক পৌঁছে দেয়া সম্ভব হবেনা এবং একাডেমিক কার্যক্রম বাধাগ্রস্ত হবে।
মন্ত্রণালয়, বিভাগ	মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক মন্ত্রণালয়	মুক্তিযুদ্ধ বিষয়ক গবেষণা (এলাকা)	যথাযথ গবেষণা পত্র তৈরি ও এতদসক্রান্ত ফলাফল বাস্তবায়নে সার্বিক সহায়তা	মুক্তিযুদ্ধের চেতনাকে সমুন্নত করা এবং সঠিক ইতিহাসকে গৌরবান্বিত করা	মুক্তিযুদ্ধের সঠিক ইতিহাস পাঠ উদ্ধার হবে না।
মন্ত্রণালয়, বিভাগ	স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়	Covid-19 চলা কালীন যথাযথ স্বাস্থ্য সুরক্ষা কার্যসমূহ সম্পাদন।	স্বাস্থ্য বিষয়ক সরকারের সার্বিক সহায়তা	সুস্থ ও স্বাভাবিক জীবন যাপনের জন্য বর্তমানে যা অনিবার্য	শিক্ষার্থীর তাদের অভিভাবকদের মৃত্যুর ঝুঁকি বাড়বে।
মন্ত্রণালয়, বিভাগ	পরিবেশ ও বন মন্ত্রণালয়	প্রতিষ্ঠানের খোলা জায়গায় বৃক্ষরোপন ও পরিচর্চা	প্রয়োজনীয় বিভিন্ন পদের গাছের চারা ও পরিচর্চা উপকরণ সরবরাহ	দুশমনুক্ত দেশ ও নান্দনিক ক্যাম্পাস গড়ে তুলতে সহায়তা করবে।	পরিবেশ দুশনের ঝুঁকি বাড়বে