



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর বাংলাদেশ

এবং

সিনিয়র সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ০১, ২০১৯খ্রি: - জুন ৩০, ২০২০খ্রি:

## সূচিপত্র

উপক্রমণিকা.....	৩
মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র.....	৪
সেকশন ১: মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্যভিত্তিক কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ.....	৭- ১০
স্বাক্ষর : .....	১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ .....	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তরসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি.....	১৩
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে মাঠ পর্যায়ের অন্যান্য কার্যালয়ের নিকট সুনির্দিষ্ট চাহিদা .....	১৪

## উপক্রমণিকা (Preamble)

সরকারি দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০২১ -এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর বাংলাদেশ

এবং

সিনিয়র সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়- এর মধ্যে

২০১৯ সালের জুন মাসের -২৬-- তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

(Overview of the Performance of Directorate of Secondary and Higher Education)

### সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

#### • সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বিগত ০৩ বছরে প্রায় ০৫ কোটি ৪৬ লক্ষ শিক্ষার্থীর মাঝে প্রায় ৭০ কোটি পাঠ্যপুস্তক (মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ভকেশনাল এবং দাখিল-ভকেশনাল, কারিগরি-ট্রেড, ব্রেইল) বিনামূল্যে বিতরণ করা হয়েছে। একই সময়ে প্রায় ১ কোটি ৩২ লক্ষ ৪০ হাজার শিক্ষার্থীকে উন্নয়ন খাত হতে উপবৃত্তি এবং ৬লক্ষ ৬৪ হাজার শিক্ষার্থীর মধ্যে মেধাবৃত্তি বিতরণ করা হয়েছে। বিগত ০৩ বছরে ২৯৯টি বেসরকারি কলেজ ও ৩১৫টি মাধ্যমিক বিদ্যালয় জাতীয়করণ করা হয়েছে। তাছাড়া ১২টি মডেল স্কুল এ্যান্ড কলেজ জাতীয়করণ, ১৬টি কমার্শিয়াল ইন্সটিটিউটকে সাধারণ সরকারি কলেজে রূপান্তর, ৯৯টি স্কুল ১২টি মাদ্রাসা ৪টি কলেজ এমপিওভুক্তকরণ এবং ৩১৫টি উপজেলায় ৩১৫টি বেসরকারি বিদ্যালয়কে মডেল বিদ্যালয়ে রূপান্তর করা হয়েছে। ঢাকা মহানগরীতে ৬টি সরকারি কলেজ ও ১১টি সরকারি স্কুল চালুকরণ, শিক্ষকসহ শিক্ষা সংশ্লিষ্ট প্রায় ৭লক্ষ ৫৫ হাজার শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারী ও এসএমসি-র সদস্যগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। নির্বাচিত শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে এ পর্যন্ত ৩২,৬৬৭টি মাল্টিমিডিয়া ক্লাসরুম স্থাপন করা হয়েছে। ই-নথি কার্যক্রম চালুকরণ, অধিদপ্তরের রাজস্ব এবং উন্নয়ন উভয় খাতে ক্রয় কার্যক্রমে ইজিপি পদ্ধতি প্রবর্তন করা হয়েছে। তাছাড়া সাম্প্রতিক সময়ে অটিজম এবং নিউরো ডেভেলপমেন্ট ডিজঅ্যাবিলিটি (NDD) বিষয়ে শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান, প্রতিষ্ঠানসমূহের মনিটরিং ব্যবস্থাপনার আধুনিকায়ন, শুদ্ধাচার এবং ইনোভেশন পদ্ধতির বাস্তবায়ন, মাল্টিমিডিয়ার মাধ্যমে পাঠদানের সুযোগ সম্প্রসারণসহ নানামুখী কার্যক্রমে অত্র অধিদপ্তর সম্পৃক্ত হয়েছে।

#### • সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

প্রশিক্ষণের মাধ্যমে যোগ্যতা বৃদ্ধি, শিক্ষা প্রশাসন শক্তিশালীকরণ, অধিদপ্তরের কর্মকর্তা-কর্মচারী নিয়োগবিধি সংশোধন, শূন্যপদ পূরণ, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানসমূহের অবকাঠামো উন্নয়ন, ১২'শ শ্রেণি পর্যন্ত মাধ্যমিক শিক্ষা কার্যক্রম সম্প্রসারণ, জেডার সমতা নিশ্চিতকরণের জন্য কার্যকর পদক্ষেপ গ্রহণ, অধিক সংখ্যক শিক্ষা প্রতিষ্ঠান এমপিও'র আওতায় আনয়ন, প্রতি উপজেলায় জাতীয়করণকৃত স্কুল ও কলেজে পদসৃজন, ছাত্র-শিক্ষক অনুপাত হ্রাস, অনার্স/মাস্টার্স কলেজগুলোতে প্রয়োজনীয় সংখ্যক পদ সৃষ্টি, ১৯টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপনের জন্য ৩৯.২৪ একর জমি অধিগ্রহণ, এডোলেসেন্ট প্রোগ্রাম এবং এসইডিপি-র মাধ্যমে হারমোনাইজড উপবৃত্তি চালু করা করা ইত্যাদি।

#### • ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

এসডিজি-৪, জাতীয় শিক্ষানীতি-২০১০ এবং রূপকল্প ২০২১ এর আলোকে অগ্রাধিকারভিত্তিক কার্যক্রম চিহ্নিতকরণ ও বাস্তবায়ন, ব্যয় ও সময় সাশ্রয়ী এবং সহজলভ্য সেবা প্রদানের লক্ষ্যে নিয়োগ, পদোন্নতি, বদলি, প্রশিক্ষণ, এমপিও, ভর্তি, টেডার ও অন্যান্য সেবা অন-লাইনে প্রদানের মাত্রা ও পরিধি বৃদ্ধি করা, শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীর চাকুরী সংক্রান্ত হালনাগাদ তথ্যের ডাটা-বেজ নিয়মিত হালনাগাদকরণ, সরকারি কলেজে আইসিটি বিষয়ে পদ সৃষ্টি, জাতীয়করণকৃত স্কুল-কলেজসমূহে পদসৃজন, ডিজিটাল বাংলাদেশ গড়ার প্রত্যয়ে সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে কম্পিউটার ল্যাব, মাল্টিমিডিয়া শ্রেণিকক্ষ স্থাপন, অগ্রসর/অনগ্রসর (হাওর, চর, পার্বত্য, ছিটমহল) এলাকায় আরো নতুন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান স্থাপনের লক্ষ্যে প্রকল্প গ্রহণ, এসইডিপি চালুকরণ, কার্যকরভাবে এমএমসি মনিটরিং এবং স্বল্পতম সময়ের মধ্যে সরকারি কলেজসমূহে প্রয়োজনীয় সংখ্যক পদ সৃষ্টি করা।

#### • ২০১৯-২০ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ২৪ লক্ষ ১৭ হাজার শিক্ষার্থীর মধ্যে রাজস্ব ও উন্নয়ন খাত হতে বৃত্তি, উপবৃত্তি ও অনুদান বিতরণ ও প্রায় ৩ লক্ষ শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান;
- মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ভকেশনাল এবং দাখিল-ভকেশনাল শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মধ্যে বিনামূল্যে ২৪ লক্ষ ৫৮ হাজার পাঠ্যপুস্তক বিতরণ;
- মাল্টিমিডিয়ার মাধ্যমে ২৪ লক্ষ ক্লাশ গ্রহণ। ১৮ হাজার ৫০০ মাধ্যমিক বিদ্যালয়কে কৃতিভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি PBM ও ISAS রিপোর্টের অর্ন্তভুক্ত করা;

## সেকশন ১

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং প্রধান কার্যাবলি :

১.১ রূপকল্প (Vision) : মানসম্মত শিক্ষা

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission): সাধারণ, বিজ্ঞান ও প্রযুক্তিনির্ভর শিক্ষা ও প্রশিক্ষণের সমন্বয়ে সমতাভিত্তিক, নৈতিকতাসমৃদ্ধ ও দেশপ্রেমিক দক্ষ মানবসম্পদ তৈরি।

১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives):

১.৩.১ অধিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

১. সকল ছেলে ও মেয়ের জন্য বিনা খরচে ন্যায়সঙ্গত ও মানসম্মত মাধ্যমিক শিক্ষা সমাপন নিশ্চিত করা ;
২. শিক্ষাক্ষেত্রে জেডার বৈষম্য দূর করা, প্রতিবন্ধী ও ক্ষুদ্র গৃহস্থীয় জনগোষ্ঠীসহ ঝুঁকিতে রয়েছে এমন জনগোষ্ঠীর জন্য মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা স্তরে সমান সুযোগ সৃষ্টি করা ;
৩. যোগ্যতাসম্পন্ন শিক্ষকের সংখ্যা উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি করা ;
৪. শিক্ষা ক্ষেত্রে কার্যকর মনিটরিং ও প্রশাসনিক স্বচ্ছতা নিশ্চিত করা;

১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ:

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

১.৪ প্রধান কার্যাবলি (Functions):

১. গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার ও শিক্ষা মন্ত্রণালয় কর্তৃক গৃহীত কার্যক্রম বাস্তবায়ন, নীতিমালা প্রণয়ন ও সংস্কার;
২. মাধ্যমিক থেকে উচ্চ শিক্ষা পর্যন্ত (বিশ্ববিদ্যালয় ও মাদ্রাসা ব্যতীত) শিক্ষা কার্যক্রম পরিচালনা, শিক্ষার মানোন্নয়নে গবেষণা, প্রশিক্ষণ, নীতিমালা প্রণয়ন, বাস্তবায়ন এবং পরিবীক্ষণ;
৩. শিক্ষার সম্প্রসারণ, উন্নয়ন ও সমতাকরণে প্রয়োজনীয় প্রকল্প প্রণয়ন, অনুমোদনের ব্যবস্থা গ্রহণ, বাস্তবায়ন এবং পরিবীক্ষণ ও মূল্যায়ন;
৪. জাতীয় শিক্ষানীতি-২০১০-এর আলোকে ভবিষ্যৎ কর্মকৌশল নির্ধারণ ও বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি প্রণয়ন ;
৫. মানসম্মত শিক্ষা নিশ্চিতকল্পে শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারী ও সংশ্লিষ্টগণের প্রশিক্ষণ প্রদান;
৬. বেসরকারি স্কুল, কলেজ, মাদ্রাসার শিক্ষক, কর্মকর্তা কর্মচারি নিয়োগ ও তাদের বেতন-ভাতা খাতের ব্যয় নির্বাহের জন্য বাজেট প্রণয়ন ও অর্থ ছাড়করণ ;
৭. অধিদপ্তর ও অধিদপ্তরের আওতাধীন সকল কর্মকর্তা কর্মচারী নিয়োগ, বদলি, পদোন্নতি, সিলেকশন গ্রেড প্রদান, অবসর প্রস্তুতিমূলক ছুটি মঞ্জুরসহ নানাবিধ কার্যক্রম সম্পাদন ;
৮. শিক্ষা ক্যাডারের কর্মকর্তাদের বার্ষিক গোপনীয় প্রতিবেদন সংগ্রহ/সংরক্ষণ, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের একাডেমিক কার্যাবলি ও ব্যবস্থাপনা তদারকীকরণ, শিক্ষার মান উন্নয়নের জন্য সকল স্তরের শিক্ষকগণের দেশে-বিদেশে প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ;
৯. অধিদপ্তর ও অধিদপ্তরাধীন অফিস ও শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের রাজস্ব ও উন্নয়ন খাতের বাজেট প্রণয়ন, ব্যয় মঞ্জুরী প্রদান ও হিসাবরক্ষণ
১০. সরকারের বিভিন্ন বিভাগের সঙ্গে যোগাযোগ রক্ষা ও সকল শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের কাজের সমন্বয় সাধন;
১১. আধুনিক শিক্ষা অবকাঠামো নির্মাণ, শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে ব্রডব্যান্ড সংযোগ, মাল্টিমিডিয়া সরবরাহ, শ্রেণি কক্ষে পাঠদানে আইসিটি ব্যবহার এবং শিক্ষা ব্যবস্থাপনায় আইসিটির বাস্তব প্রয়োগ;

সেকশন ২

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	চূড়ান্ত ফলাফল সূচক	একক	ভিত্তি বছর ২০১৭-২০১৮	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-২০১৯	লক্ষ্যমাত্রা ২০১৯-২০২০	প্রক্ষেপন		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২০- ২০২১	২০২১-২০২২		
মাধ্যমিক স্তরের স্কুলগামী ছাত্র-ছাত্রীদের সংখ্যা বৃদ্ধি	স্কুলগামী ছাত্র-ছাত্রীদের হার	%	৬১.২৩	৬৩.৩৫	৬৫.৩০	৬৭.২৫	৬৯.২০	প্রাথমিক ও গণশিক্ষা মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, বেনবেইস ও মা.উ.শি. অধিদপ্তরের বার্ষিক প্রতিবেদন
মাধ্যমিক স্তরে ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের সংখ্যা হ্রাস	ঝরে পরা শিক্ষার্থীদের হার	%	৩৬.৮৯	৩৫.৯৩	৩৪.৯৭	৩৪.০১	৩৩.০৫	স্থানীয় সরকার বিভাগ	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মা.উ.শি.অ. ও ব্যানবেইস এর বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ মাধ্যমিক স্তরের কলেজগামী ছাত্র-ছাত্রীদের সংখ্যা বৃদ্ধি	কলেজগামী ছাত্র-ছাত্রীদের হার	%	৩৩.৯৫	৩৪.৪৪	৩৫.৮১	৩৭.৮৩	৩৯.৮৫	স্থানীয় সরকার বিভাগ	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মা.উ.শি.অ. ও ব্যানবেইস এর বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে ঝরে পড়া শিক্ষার্থীদের সংখ্যা হ্রাস	ঝরে পরা শিক্ষার্থীদের হার	%	২২.০০	২১.০২	২০.২৮	১৯.৯১	১৯.৫৪	স্থানীয় সরকার বিভাগ	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মা.উ.শি.অ. ও ব্যানবেইস এর বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে ছাত্র-ছাত্রীদের সমতা (জেন্ডার সমতা নিশ্চিতকরণ ও নারীর ক্ষমতায়ন)	ছাত্র-ছাত্রীদের অনুপাত (ছাত্র:ছাত্রী)	%	৫০.৭:৪৯.৩	৫০.৫:৪৯.৫	৫০.২:৪৯.৮	৫০:৫০	৫০:৫০	স্থানীয় সরকার বিভাগ	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, মা.উ.শি.অ. ও ব্যানবেইস এর বার্ষিক প্রতিবেদন
ডিগ্রি/পোস্ট গ্রাজুয়েট স্তরে শিক্ষিত জনসংখ্যা বৃদ্ধি (দেশে ও বিদেশে কর্মসংস্থানের মাধ্যমে জাতীয় অর্থনীতি শক্তিশালী ও সংহতকরণ)	ডিগ্রি/পোস্ট গ্রাজুয়েটের হার	%	৩.৯১	৩.৯৫	৩.৯৯	৪.০৩	৪.০৭	স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয় এবং প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ইউ.জি.সি.ও ব্যানবেইস এর বার্ষিক প্রতিবেদন
উচ্চ শিক্ষায় ছাত্র-ছাত্রী ভর্তির হার	উচ্চ শিক্ষায় ছাত্র-ছাত্রী ভর্তির হার	%	১৬.২০	১৭.২৬	১৮.৩২	১৯.৯১	২০.৯৭	স্বাস্থ্য ও পরিবার পরিকল্পনা মন্ত্রণালয়, শ্রম ও কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয় এবং প্রবাসী কল্যাণ ও বৈদেশিক কর্মসংস্থান মন্ত্রণালয়	শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ইউ.জি.সি.ও ব্যানবেইস এর বার্ষিক প্রতিবেদন

\*সাময়িক (Provisional) তথ্য

সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য, Strategic objectives	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান Weight of Strategic Objectives	কার্যক্রম Activities	কর্মসম্পাদন সূচক Performance Indicators	একক Unit	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০ Target/Criteria Value for FY 2019-20					প্রক্ষেপণ Projection ২০২০- ২১	প্রক্ষেপণ Projection ২০২১-২২
						২০১৭- ১৮	২০১৮- ১৯* (মার্চ-১৯ পর্যন্ত)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
<b>মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তরের কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>														
১. সকল ছেলে ও মেয়ের জন্য বিনা খরচে ন্যায়সঙ্গত ও মানসম্মত মাধ্যমিক শিক্ষা সমাপন নিশ্চিত করা ;	২৮	১.১ মাল্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাশ গ্রহণ	১.১.১ বাৎসরিক পৃথীত ক্লাশের সংখ্যা	লক্ষ	৩	২৯.৩৪	১৭.৪১	২৪.০০	২২.০০	১৯.০০	১৭.০০	১৫.০০	৩০	৩৬
		১.২ ছাত্রীদের টিউশন কি মওকুফ	১.২.১ সুবিধাজোগী ছাত্রী	লক্ষ	৩	৩০.৩৯	১৩.৬৮	১৬.৫০	১৪.৫০	১২.৫০	১১.০০	১০.০০	২০.৬৯	১৬.১২
		১.৩ ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারীর ১ তারিখে বই বিতরণ	১.৩.১ বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ভকেশনাল এবং দাখিল-ভকেশনাল, কারিগরি-ট্রেড, ব্রেইল)	কোটি	৪	২৪.০৭	২৪.৫৮	২৪.৮২	২২.০০	২০.০০	১৮.০০	১৬.০০	২৫.০০	২৫.১০
		১.৪ অটিজম এবং নিউরো ডেভেলোপমেন্ট ডিজঅ্যাবিলিটি (NDD) বিষয়ে শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	১.৪.১ প্রশিক্ষিত শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীর সদস্য	সংখ্যা	৩	২৪০০	১৩৬০	৩২০০	২৫০০	২১০০	১৯০০	১৭০০	৩০০০	৩০০০
		১.৫ মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিদ্যালয়ের কৃতি ভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি (P.B.M.) পদ্ধতির প্রবর্তন ও ISAS রিপোর্ট প্রণয়ন	১.৫.১ অন্তর্ভুক্ত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	সংখ্যা	৩	১৮৫০০	১৮৫০০	১৮৫০০	১৮০০০	১৭৫০০	১৭০০০	১৬০০০	১৮৫০০	১৮৫০০
		১.৬ ৩২০টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে নতুন একাডেমিক ভবন নির্মাণ	১.৬.১ আঙ্গানকৃত দরপত্র	সংখ্যা	২	-	৭৭	২০	১৮	১৬	১৪	১২	১০৩	১২০
		১.৭ ১২৫টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে উর্ধ্বমুখী ভবন সম্প্রসারণ	১.৭.১ আঙ্গানের জন্য অনুমোদনকৃত দরপত্র	সংখ্যা	২	-	২৯	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০	৪৬	-
		১.৮ ১৭৬টি সরকারি কলেজে ভৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন	১.৮.১ আঙ্গানকৃত দরপত্র	সংখ্যা	২	-	-	৫০	৪৫	৪০	৩৬	৩৩	১২৬	-
		১.৯ ঢাকার সন্নিকটে ১০টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপনের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ	১.৯.১ অধিগ্রহণকৃত জমির পরিমাণ (±)	একর	২	-	২	২	-	-	-	-	১০	৬
		১.১০ ৯টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপনের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ	১.১০.১ অধিগ্রহণকৃত ভূমির পরিমাণ (±)	একর	২	-	-	২	-	-	-	-	১৭.২৪	-
		১.১১ সপ্তম শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মাধ্যমে মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাস সংরক্ষণ	অংশগ্রহণকারী প্রতিষ্ঠান	শতকরা	২	-	-	২৫	২৩	২০	১৮	১৬	৪০	৫৫

কৌশলগত উদ্দেশ্য, Strategic objectives	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান Weight of Strategic Objectives	কার্যক্রম Activities	কর্মসম্পাদন সূচক Performance Indicators	একক Unit	কর্মসম্পাদন সূচকের মান Weight of Performance Indicators	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০১৯-২০ Target/Criteria Value for FY 2019-20					প্রক্ষেপণ Proje ction ২০২০- ২১	প্রক্ষেপণ Project ion ২০২১-২২
						২০১৭- ১৮	২০১৮- ১৯* (মার্চ-১৯ পর্যন্ত)	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫
২. শিক্ষাক্ষেত্রে জেডসার বৈষম্য দূর করা, প্রতিবন্ধী ও কুদ্র নৃত্যাদিক জনগোষ্ঠিসহ বুঁকিতে রয়েছে এমন জনগোষ্ঠির জন্য মাধ্যমিক ও উচ্চশিক্ষা স্তরে সমান সুযোগ সৃষ্টি করা ;	১৪	২.১ পাবলিক পরীক্ষার ফলাফলের ভিত্তিতে বৃত্তি প্রদান	২.১.১ বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীর সংখ্যা	লক্ষ	৪	২.২১	২.১১	১.৮৭	১.৫০	১.২৫	১.০০	০.৯০	১.৮৭	১.৮৭
		২.২ মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে ছাত্র-ছাত্রীদের উপবৃত্তি প্রদান।	২.২.১ মাধ্যমিক স্তরে উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র	লক্ষ	২	১৫.৩৮	৪.০০	৫.৫৭	৫.০০	৪.৫০	৪.০০	৩.৫০	৭.১৩	৭.৭৪
			২.২.২ মাধ্যমিক স্তরে উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্রী	লক্ষ	২	২৪.৪৭	৭.৯২	১০.৯৫	১০.০০	৯.০০	৮.০০	৭.০০	১৩.৯৯	১৫.১৯
			২.২.৩ উচ্চমাধ্যমিক স্তরে উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র	লক্ষ	২	১.২০	১.৪৬	১.১৬	১.০০	০.৯০	০.৮০	০.৭০	১.৪৪	-
			২.২.৪ উচ্চমাধ্যমিক স্তরে উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্রী	লক্ষ	২	৪.৮০	৪.৭১	৪.৬২	৩.৫০	৩.০০	২.৫০	২.২৫	৫.৭৭	-
২.৩ জেনারেশন ব্রেক থ্রু (পর্যায়- ২) এর মাধ্যমে এডোলেসেন্ট প্রোগ্রাম চালু করা	২.৩.১ চালুকৃত প্রতিষ্ঠান	সংখ্যা	২	-	-	২৫০	২০০	১৭৫	১৫০	১২৫	২৫০	২৫০		
৩. যোগ্যতাসম্পন্ন শিক্ষকের সংখ্যা উল্লেখযোগ্য হারে বৃদ্ধি করা;	১৯	৩.১ মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের শিক্ষকগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.১.১ মাধ্যমিক বিদ্যালয়ের প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	লক্ষ	৪	২.০৯	০.৩৯১৩	২.১৬	১.৭৫	১.৫০	১.২৫	১.০০	০.৯৪২৫	০.৪৮
		৩.২ আইসিটি বিষয়ে শিক্ষকগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.২.১ আইসিটি বিষয়ে প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক	লক্ষ	৩	০.২০৭	০.১৬৪৩২	১.৪৬	১.১৫	১.০০	০.৯০	০.৮০	১.৬৮০	০.৮৪
		৩.৩ কর্মকর্তাগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.৩.১ প্রশিক্ষিত কর্মকর্তার সংখ্যা	সংখ্যা	৩	৬৩৫৩	১৮৮৪	৩৯৭৫	৩৫০০	৩০০০	২৬০০	২২০০	২৬৩৭	১০৭৭
		৩.৪ কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.৪.১ প্রশিক্ষিত কর্মচারীর সংখ্যা	সংখ্যা	৩	১৪০	১৩০৯	৮৫	৭৫	৬৫	৫৫	৪৫	৮০	৮০
		৩.৫ অধিদপ্তরের প্রশিক্ষণ শাখার ব্যবস্থাপনায় শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.৫.১ প্রশিক্ষিত শিক্ষক, কর্মকর্তা ও কর্মচারী	সংখ্যা	৩	৭৪০১	৮২৭২	৪৪০০	৪০০০	৩৫০০	৩২০০	৩০০০	৪৪৩০	৪৪৮০
		৩.৬ ডিজিটাল কন্টেন্ট তৈরি বিষয়ে প্রশিক্ষণ গ্রহণকারী সরকারি কলেজ শিক্ষকের সংখ্যা	৩.৬.১ প্রশিক্ষিত কলেজ শিক্ষক	সংখ্যা	৩	৬০০	১৬৮০	১০০০	৯০০	৮০০	৭০০	৫০০	৫২০	-
৪. শিক্ষা ক্ষেত্রে কার্যকর মনিটরিং ও প্রশাসনিক স্বচ্ছতা নিশ্চিত করা;	১৪	৪.১ ইজিপি বাস্তবায়ন	৪.১.১ ইজিপি মাধ্যমে সম্পন্ন করার জন্য আনুমানিক দরপত্রের ক্রয়কার্যের মূল্য	কোটি	৩	৬০	১.০৬	১.৩০	১.১০	১.০০	০.৮০	০.৭০	১.৮০	২.০০
		৪.২ বাজেট বাস্তবায়ন	৪.২.১ উন্নয়ন বাজেট বাস্তবায়নের হার	শতকরা	৩	৯০.৬১	৩৯.১০	৯৫	৯০	৮৫	৮০	৭৫	৯৬	৯৮
			৪.২.২ রাজস্ব বাজেট বাস্তবায়নের হার	শতকরা	৩	৯৫.৭৫	৭৩.৭৭	৯৮	৯২	৮৮	৮৩	৭০	৯৮	৯৮
		৪.৩ মা সমাবেশের আয়োজন করা	৪.৩.১ আয়োজনকৃত মা সমাবেশের সংখ্যা	সংখ্যা	৩	৪৩৫	২১৭	৫৬১	৪৫০	৩৮০	৩৫০	৩২০	-	-
		৪.৪ অর্ধ-বার্ষিক পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন	৪.৪.১ প্রস্তুতকৃত পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন	সংখ্যা	২	১	১	২	১	-	-	-	২	২

\*সাময়িক



**আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ, ২০১৯-২০**  
**(মোট নম্বর- ২৫)**

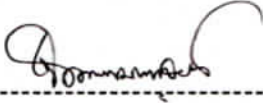
কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪		কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান (২০১৯-২০)				
			কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক Unit		অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিতকরণ	৮	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি বাস্তবায়ন	[১.১.১] সরকারি কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা প্রশিক্ষণসহ অন্যান্য বিষয়ে প্রশিক্ষণ আয়োজিত	জনঘণ্টা	১	৬০	-	-	-	-
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়িত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-	-
			[১.১.৩] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির সকল প্রতিবেদন অনলাইনে দাখিলকৃত	সংখ্যা	১	৪	-	-	-	-
			[১.১.৪] মাঠ পর্যায়ের কার্যালয়ের ২০১৯-২০ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তির অর্ধবার্ষিক মূল্যায়ন প্রতিবেদন পর্যালোচনাতে ফলাফল (feedback) প্রদত্ত	তারিখ	০.৫	৩১ জানুয়ারি, ২০২০	০৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১০ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৪ ফেব্রুয়ারি, ২০২০
		[১.২] জাতীয় শূদ্ধাচার কৌশল ও তথ্য অধিকার বাস্তবায়ন	[১.২.১] জাতীয় শূদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	%	১	১০০	৯৫	৯০	৮৫	-
			[১.২.২] ২০১৮-১৯ অর্থ বছরের বার্ষিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	তারিখ	১	১৫ অক্টোবর, ২০১৯	১৫ নভেম্বর, ২০১৯	১৫ ডিসেম্বর, ২০১৯	১৫ জানুয়ারি, ২০২০	৩১ জানুয়ারি, ২০২০
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] নির্দিষ্ট সময়ের মধ্যে অভিযোগ নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	-
			[১.৩.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	১২	১১	১০	৯	-
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদ ও বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	%	১	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	-
			[১.৪.২] নির্ধারিত সময়ে ত্রৈমাসিক বাস্তবায়ন প্রতিবেদন মন্ত্রণালয়ে দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৪	৩	২	-	-
			[১.৪.৩] সেবাগ্রহীতাদের মতামত পরিবীক্ষণ ব্যবস্থা চালুকৃত	তারিখ	০.৫	৩১ ডিসেম্বর, ২০১৯	১৫ জানুয়ারি, ২০২০	৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৭ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০

কলাম-১ কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কলাম-২ কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objectives)	কলাম-৩ কার্যক্রম (Activities)	কলাম-৪ কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	একক Unit	কলাম-৫ কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicator)	কলাম-৬ লক্ষ্যমাত্রার মান (২০১৯-২০)				
						অসাধারণ (Excellent)	অতি উত্তম (Very Good)	উত্তম (Good)	চলতি মান (Fair)	চলতি মানের নিম্নে (Poor)
						১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	১০	[২.১] দপ্তর/সংস্থা ই-ফাইলিং পদ্ধতি বাস্তবায়ন	[২.১.১] সকল শাখায় ই-নথি ব্যবহার	%	১	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০
			[২.১.২] ই-ফাইলে নথি নিষ্পত্তিকৃত	%	১	৭০	৬৫	৬০	৫৫	৫০
			[২.১.৩] ই-ফাইলে পত্র জারিকৃত	%	১	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
		[২.২] দপ্তর/সংস্থা কর্তৃক ডিজিটাল সেবা চালু করা	[২.২.১] ন্যূনতম একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	১	১৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৫ মার্চ, ২০২০	৩০ মার্চ, ২০২০	৩০ এপ্রিল, ২০২০	৩০ মে, ২০২০
		[২.৩] দপ্তর/সংস্থা কর্তৃক উদ্ভাবনী উদ্যোগ/কুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়ন	[২.৩.১] ন্যূনতম একটি নতুন উদ্ভাবনী উদ্যোগ/কুদ্র উন্নয়ন প্রকল্প চালুকৃত	তারিখ	১	১১ মার্চ, ২০২০	১৮ মার্চ, ২০২০	২৫ মার্চ, ২০২০	১ এপ্রিল, ২০২০	৮ এপ্রিল, ২০২০
		[২.৪] সেবা সহজিকরণ	[২.৪.১] ন্যূনতম একটি সেবা সহজিকরণ প্রসেস ম্যাপসহ সরকারি আদেশ জারিকৃত	তারিখ	০.৫	১৫ অক্টোবর, ২০১৯	২০ অক্টোবর, ২০১৯	২৪ অক্টোবর, ২০১৯	২৮ অক্টোবর, ২০১৯	৩০ অক্টোবর, ২০১৯
			[২.৪.২] সেবা সহজিকরণ অধিকৃত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	০.৫	১৫ এপ্রিল, ২০২০	৩০ এপ্রিল, ২০২০	১৫ মে, ২০২০	৩০ মে, ২০২০	১৫ জুন ২০২০
		[২.৫] পিআরএল শুরুর ২ মাস পূর্বে সংশ্লিষ্ট কর্মচারীর পিআরএল ও ছুটি নগদায়নপত্র জারি করা	[২.৫.১] পিআরএল আদেশ জারিকৃত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-	-
			[২.৫.২] ছুটি নগদায়নপত্র জারিকৃত	%	০.৫	১০০	৯০	৮০	-	-
		[২.৬] শূন্য পদের বিপরীতে নিয়োগ প্রদান	[২.৬.১] নিয়োগ প্রদানের জন্য বিজ্ঞপ্তি জারিকৃত	%	০.৫	৮০	৭০	৬০	৫০	-
			[২.৬.২] নিয়োগ প্রদানকৃত	তারিখ	০.৫	৮০	৭০	৬০	৫০	-
		[২.৭] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তি	[২.৭.১] বিভাগীয় মামলা নিষ্পত্তিকৃত	%	১	১০	৯০	৮০	৭০	-
		[২.৮] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[২.৮.১] সকল তথ্য হালনাগাদকৃত	%	১	১০০	৯০	৮০	-	-
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৭	[৩.১] বাজেট বাস্তবায়নে উন্নয়ন	[৩.১.১] বাজেট বাস্তবায়ন পরিকল্পনা প্রণীত	তারিখ	০.৫	১৬ আগস্ট, ২০১৯	২০ আগস্ট, ২০১৯	২৪ আগস্ট, ২০১৯	২৮ আগস্ট, ২০১৯	৩০ আগস্ট, ২০১৯
			[৩.১.২] ত্রৈমাসিক বাজেট বাস্তবায়ন প্রতিবেদন দাখিলকৃত	সংখ্যা	০.৫	৪	৩	-	-	-
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) বাস্তবায়িত	%	২	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] ত্রিপক্ষীয় সভায় নিষ্পত্তির জন্য সুপারিশকৃত অডিট আপত্তি	%	০.৫	৬০	৫৫	৫০	৪৫	৪০
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	%	০.৫	৫০	৪৫	৪০	৩৫	৩০
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির হালনাগাদ তালিকা প্রস্তুত করা	[৩.৪.১] স্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	০৪ মার্চ, ২০২০
			[৩.৪.২] অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা হালনাগাদকৃত	তারিখ	০.৫	০৩ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১১ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	১৮ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	২৫ ফেব্রুয়ারি, ২০২০	০৪ মার্চ, ২০২০
		[৩.৫] ইন্টারনেট বিলসহ ইউটিলিটি বিল পরিশোধ	[৩.৫.১] বিসিসি/বিটিসিএল-এর ইন্টারনেট বিল পরিশোধিত	%	১.০	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
			[৩.৫.২] টেলিফোন বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০
			[৩.৫.৩] বিদ্যুৎ বিল পরিশোধিত	%	০.৫	১০০	৯৫	৯০	৮৫	৮০

আমি মহাপরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, বাংলাদেশ, ঢাকা, শিক্ষা মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগের সিনিয়র সচিবের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি সিনিয়র সচিব, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়- গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের মাননীয় শিক্ষা মন্ত্রীর প্রতিনিধি হিসেবে মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর বাংলাদেশ, ঢাকা-এর মহাপরিচালকের নিকট অঞ্জীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সংশ্লিষ্ট অধিদপ্তরকে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:



মহাপরিচালক  
মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর  
বাংলাদেশ, ঢাকা

২৩.০৬.১৮

তারিখ:

আব্দুল হাব

সিনিয়র সচিব  
মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা বিভাগ  
শিক্ষা মন্ত্রণালয়  
বাংলাদেশ সচিবালয়, ঢাকা

২৩.০৬.২০১৮

তারিখ:

সংযোজনী-১

শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

ক্রমিক	শব্দসংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
১.	মাউশি অধিদপ্তর	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর
২.	SEQAEP	Secondary Education Quality Access and Enhancement Project
৩.	SESIP	Secondary Education Sector Investment Program
৪.	e-GP	e- Government Procurement
৫.	SBA	School Based Assessment
৬.	NDD	Autism and Neuro Development Disability
৭.	ISAS	Individual Self-Assessment System
৮.	PBM	Performance Based Management
৯.	MPO	Monthly Pay Order
১০.	SDG	Sustainable Development Goal
১১.	SMC	School Managing Committee
১২.	SEDP	Secondary Education Development Program
১৩.	NAAND	National Academy for Autism and Neuro Development.

## সংযোজনী-২

### কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতির বিবরণ

ক্রমিক নম্বর	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী ইউনিট	পরিমাপ পদ্ধতি এবং উপাত্তসূত্র	সাধারণ মন্তব্য
১.	১.১ মাস্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাশ গ্রহণ	১.১.১ বাৎসরিক গৃহীত ক্লাশের সংখ্যা	পাঠদান কার্যক্রমকে যুগোপযোগী এবং ফলপ্রসূ করার লক্ষ্যে মাস্টিমিডিয়ায় মাধ্যমে ক্লাশ গ্রহণ	মাধ্যমিক শাখা, মনিটরিং এন্ড ইভ্যালুয়েশন উইং, ইএমআইএস সেল, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	এটুআই-ডাশবোর্ড, ইএমআইএস সেল, এম.ই.ডব্লিউ	
২.	১.২ ছাত্রীদের টিউশন ফি মওকুফ	১.২.১ সুবিধাজোগী ছাত্রী	মেধাবৃত্তি প্রাপ্ত ও উন্নয়ন খাত হতে বিভিন্ন পর্যায়ের ছাত্রীদের টিউশন ফি মওকুফ সুবিধা প্রদান	পরিকল্পনা শাখা, সাধারণ প্রশাসন শাখা, বিভিন্ন প্রকল্পসমূহ, দাতা সংস্থাসমূহ	মাউশি অধিদপ্তর এবং প্রকল্পসমূহের দাপ্তরিক নথি	
৩.	১.৩ ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারীর ১ তারিখে বই বিতরণ	১.৩.১ বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই	বিনামূল্যে পাঠ্যপুস্তক বিতরণ (মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ডকেশনাল এবং দাখিল-ডকেশনাল)	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, জাতীয় শিক্ষাক্রম ও পাঠ্যপুস্তক বোর্ড	মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	
৪.	১.৪ অটিজম এবং নিউরো ডেভেলপমেন্ট ডিজঅ্যাবিলিটি (NDD) বিষয়ে শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	১.৪.১ প্রশিক্ষিত শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারী	অটিজম এবং নিউরো ডেভেলপমেন্ট ডিজঅ্যাবিলিটি (NDD) বিষয়ে শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, ন্যাশনাল একাডেমি ফর অটিজম এন্ড নিউরো-ডেভেলপমেন্টাল ডিজঅ্যাবিলিটিস প্রকল্প	মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	
৫.	১.৫ মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিদ্যালয়ের কৃতি ভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি (P.B.M.) পদ্ধতির প্রবর্তন ও ISAS রিপোর্ট প্রণয়ন	১.৫.১ অন্তর্ভুক্ত বিদ্যালয়ের সংখ্যা	মাধ্যমিক পর্যায়ের শিক্ষা প্রতিষ্ঠানে বিদ্যালয়ের কৃতি ভিত্তিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতি (PBM) পদ্ধতির প্রবর্তন ও ISAS রিপোর্ট প্রণয়ন কার্যক্রমে অন্তর্ভুক্ত প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, সেন্সিপ	মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	
৬.	১.৬ ৩২০টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে নতুন একাডেমিক ভবন নির্মাণ	১.৬.১ আহ্বানকৃত দরপত্র	৩২০টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে নতুন একাডেমিক ভবন নির্মাণের জন্য দরপত্র আহ্বান	সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়সমূহের উন্নয়ন প্রকল্প	সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের দাপ্তরিক নথি	
৭.	১.৭ ১২৫টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে উর্ধ্বমুখী ভবন সম্প্রসারণ	১.৭.১ আহ্বানের জন্য অনুমোদনকৃত দরপত্র	১২৫টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়ে উর্ধ্বমুখী ভবন সম্প্রসারণের লক্ষ্যে দরপত্র আহ্বানের জন্য অনুমোদন	সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয়সমূহের উন্নয়ন প্রকল্প	সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের দাপ্তরিক নথি	
৮.	১.৮ ১৭৬টি সরকারি কলেজে জৌত অবকাঠামোগত উন্নয়ন	১.৮.১ আহ্বানকৃত দরপত্র	১৭৬টি সরকারি কলেজে জৌত অবকাঠামোগত উন্নয়নের লক্ষ্যে দরপত্র আহ্বান	সরকারি কলেজসমূহে বিজ্ঞান শিক্ষার সুযোগ সম্প্রসারণ প্রকল্প	সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের দাপ্তরিক নথি	
৯.	১.৯ ঢাকার সন্মিকটে ১০টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপনের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ	১.৯.১ অধিগ্রহণকৃত জমির পরিমাণ	ঢাকার সন্মিকটে ১০টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপনের জন্য ২০ একর জমি অধিগ্রহণ	ঢাকার সন্মিকটে ১০টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপন প্রকল্প	সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের দাপ্তরিক নথি	
১০.	১.১০ ৯টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপনের লক্ষ্যে ভূমি অধিগ্রহণ	১.১০.১ অধিগ্রহণকৃত ভূমির পরিমাণ	৯টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপনের লক্ষ্যে ১৯.২৪ একর ভূমি অধিগ্রহণ	৯টি সরকারি মাধ্যমিক বিদ্যালয় স্থাপন প্রকল্প	সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের দাপ্তরিক নথি	
১১.	১.১১ সন্তম শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মাধ্যমে মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাস সংরক্ষণ	১.১১.১ অংশগ্রহণকারী প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা	সন্তম শ্রেণির শিক্ষার্থীদের মাধ্যমে মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাস সংরক্ষণ বিষয়ে কার্যক্রম	সারাদেশের সকল মাধ্যমিক বিদ্যালয় ও সংশ্লিষ্ট কমিটি	সংশ্লিষ্ট কমিটির দাপ্তরিক নথি	
১২.	২.১ পাবলিক পরীক্ষার ফলাফলের ভিত্তিতে বৃত্তি প্রদান	২.১.১ বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীর সংখ্যা	রাজস্ব খাত হতে বিভিন্ন পর্যায়ের ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি ও অনুদান সহায়তা প্রদান	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, কারিগরি শিক্ষা অধিদপ্তর, শিক্ষা বোর্ডসমূহ	সকল শিক্ষা বোর্ড, মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	
১৩.	২.২ মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে ছাত্র-ছাত্রীদের উপবৃত্তি প্রদান।	২.২.১-২.২.৪ মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রীর সংখ্যা	উন্নয়ন খাত হতে বিভিন্ন পর্যায়ের ছাত্র-ছাত্রীদের বৃত্তি ও অনুদান সহায়তা প্রদান	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, বিভিন্ন প্রকল্পসমূহ	মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	
১৪.	২.৩ জেনারেশন ব্রেক থ্রু (পর্যায়-২) এর মাধ্যমে এডোলেসেন্ট প্রোগ্রাম চালু করা	২.৩.১ চালুকৃত প্রতিষ্ঠান	জেনারেশন ব্রেক থ্রু (পর্যায়-২) এর মাধ্যমে এডোলেসেন্ট প্রোগ্রাম চালুকৃত প্রতিষ্ঠান	জেনারেশন ব্রেক থ্রু (পর্যায়-২) প্রকল্প	সংশ্লিষ্ট প্রকল্পের দাপ্তরিক নথি	
১৫.	৩.১-৩.৬ শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীগণকে প্রশিক্ষণ প্রদান	৩.১.১-৩.৬.১ প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত শিক্ষক-কর্মকর্তা-কর্মচারীর সংখ্যা	সরকারি বেসরকারি বিদ্যালয়ের পাঠ্য বিষয়, পাঠদান পদ্ধতি এবং ব্যবস্থাপনা সংশ্লিষ্ট বিষয়ে প্রশিক্ষণ	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, প্রকল্পসমূহ, জাতীয় শিক্ষা ব্যবস্থাপনা একাডেমি, টিটিসি	মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	
১৬.	৪.১ ইজিপি বাস্তবায়ন	৪.১.১ ইজিপি মাধ্যমে সম্পন্ন করার জন্য আহ্বানকৃত দরপত্রের ক্রয়কার্যের মূল্য	ইজিপি মাধ্যমে ক্রয়ের জন্য দরপত্র আহ্বান করা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর	মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	
১৭.	৪.২ বাজেট বাস্তবায়ন	৪.২.১-৪.২.২ উন্নয়ন বাজেট ও রাজস্ব বাজেট বাস্তবায়নের হার	উন্নয়ন ও রাজস্ব খাতের বাজেট বাস্তবায়ন	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, অধিদপ্তরাধীন বিভিন্ন প্রকল্প	মাউশি অধিদপ্তর ও এর আওধীন প্রকল্পের নথি	
১৮.	৪.৩ মা সমাবেশের আয়োজন করা	৪.৩.১ আয়োজনকৃত মা সমাবেশের সংখ্যা	সচেতনতা বৃদ্ধির লক্ষ্যে মা সমাবেশের আয়োজন করা	মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা অধিদপ্তর, মাধ্যমিক শিক্ষা উপবৃত্তি প্রকল্প (পর্যায়-২)	মাউশি অধিদপ্তরের দাপ্তরিক নথি	

## সংযোজনী-৩

অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থার নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের নাম	সংশ্লিষ্ট কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
শিক্ষা মন্ত্রণালয়, বিভিন্ন প্রকল্প	শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারীদের সংখ্যা	সময়মত প্রশিক্ষণ খাতে বরাদ্দকৃত অর্থ ছাড়করণ।	প্রশিক্ষণের জন্য সময়মত অর্থ ছাড় হওয়া প্রয়োজন	পর্যাপ্ত সংখ্যক শিক্ষক, কর্মকর্তা, কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান সম্ভব হবে না।
এনসিটিবি	ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারির ১ তারিখে বই বিতরণ এবং পাঠ্যপুস্তক দিবস পালন	বিনামূল্যে বিতরণকৃত বই (মাধ্যমিক, এবতেদায়ী, দাখিল, এসএসসি-ডকেশনাল এবং দাখিল-ডকেশনাল)	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক বিতরণের জন্য সরবরাহ করা	নির্ধারিত সময়ে পাঠ্যপুস্তক সরবরাহ করা আবশ্যিক	ছাত্র-ছাত্রীদের মধ্যে জানুয়ারির ০১ তারিখে বই বিতরণ সম্ভব হবে না।
সিপিটিইউ, শিক্ষা মন্ত্রণালয়	ইজিপি বাস্তবায়ন	ইজিপি'র মাধ্যমে সম্পন্ন করার জন্য আহ্বানকৃত দরপত্রের ক্রয়কার্যের মূল্য	সময়মত প্রকিউরমেন্ট খাতে বরাদ্দকৃত অর্থ ছাড়করণ	ইজিপি বাস্তবায়নের জন্য সময়মত অর্থ ছাড় করা জরুরী	ইজিপি বাস্তবায়নের লক্ষ্যমাত্রা অর্জন করা সম্ভব হবে না।
শিক্ষা বোর্ড, বিশ্ববিদ্যালয়	পাবলিক পরীক্ষার ফলাফলের ভিত্তিতে বৃত্তি প্রদান	বৃত্তিপ্রাপ্ত শিক্ষার্থীর সংখ্যা	ঘোষিত সময়ের মধ্যে পাবলিক পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ করা	মেধাবৃত্তি বিতরণের জন্য সময়মত পাবলিক পরীক্ষার ফলাফল প্রকাশ করা প্রয়োজন	সংশ্লিষ্ট অর্থবছরের মধ্যে পাবলিক পরীক্ষার ফলাফলের ভিত্তিতে বৃত্তি প্রদান সম্ভব হবে না
শিক্ষা মন্ত্রণালয়, বিভিন্ন প্রকল্প	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে ছাত্র-ছাত্রীদের উপবৃত্তি প্রদান	মাধ্যমিক ও উচ্চ মাধ্যমিক স্তরে উপবৃত্তি প্রাপ্ত ছাত্র-ছাত্রীর সংখ্যা	সময়মত উপবৃত্তি খাতে বরাদ্দকৃত অর্থ ছাড়করণ	উপবৃত্তি বিতরণের জন্য সময়মত অর্থ ছাড়করণ জরুরী	প্রাপ্য সকলকে সময়মত উপবৃত্তি বিতরণ সম্ভব হবে না।
শিক্ষা মন্ত্রণালয়, বিভিন্ন প্রকল্প	ছাত্রীদের টিউশন ফি মওকুফ	সুবিধাভোগী ছাত্রী সংখ্যা	সময়মত টিউশন ফি খাতে বরাদ্দকৃত অর্থ ছাড়করণ	টিউশন ফি বিতরণের জন্য সময়মত অর্থ ছাড়করণ জরুরী	প্রাপ্য সকলকে সময়মত টিউশন ফি বিতরণ সম্ভব হবে না।
শিক্ষা মন্ত্রণালয়	বাজেট বাস্তবায়ন	রাজস্ব ও উন্নয়ন বাজেট বাস্তবায়নের হার	রাজস্ব ও উন্নয়ন বাজেট বাস্তবায়ন	অর্থ ছাড়করণ	বাজেটে বরাদ্দকৃত অর্থ সময়মত ব্যয় করা সম্ভব হবে না
শিক্ষা মন্ত্রণালয়, ইইডি, জেলা প্রশাসকের কার্যালয়	বিভিন্ন প্রকল্পের অধীনে ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ ও ভূমি অধিগ্রহণ	ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ ও ভূমি অধিগ্রহণের পরিমাণ	ভৌত অবকাঠামো নির্মাণ ও ভূমি অধিগ্রহণ	নতুন শিক্ষা প্রতিষ্ঠান স্থাপনের জন্য ভূমি অধিগ্রহণ ও অর্থ ছাড়করণ আবশ্যিক	নির্মাণ, অধিগ্রহণ ও বাজেটে বরাদ্দকৃত অর্থ সময়মত ব্যয় সম্ভব হবে না